Ministero della Cultura
Palazzo Ducale di Mantova

NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE CHIUSO AL 31.12.2025

La nota integrativa illustra il documento di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'ente; con la nota integrativa sono, altresì, fornite eventuali informazioni e schemi utili ad una migliore comprensione dei dati contabili.

Il "Regolamento concernente l'amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975" (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- *Conto di bilancio, comprendente il rendiconto finanziario decisionale (entrate e uscite) e il rendiconto finanziario gestionale (per capitoli);*
- *Conto economico;*
- *Stato patrimoniale;*
- *Nota integrativa.*

Il rendiconto si completa, inoltre, con:

- *Il risultato di amministrativa ove è riportata la destinazione dell'avanzo di amministrazione;*
- *La relazione sulla gestione;*
- *La relazione del Collegio dei revisori dei conti.*

1) RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE

Il rendiconto finanziario gestionale è redatto per capitoli di spesa e presenta un livello di maggior dettaglio rispetto alle segnalazioni relative alle categorie del rendiconto finanziario decisionale.

Come il bilancio di previsione, il rendiconto finanziario è suddiviso in Unità Previsionali di Base (U.P.B.), che sono state riferite all'unico Centro di Responsabilità di 1º livello, corrispondente al Direttore, poiché costituenti "*insieme organico di risorse finanziarie affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità".*

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 02/12/2024, con delibera verbale n°70, ed è stato approvato con nota del MiC - Direzione Generale Musei prot. 1370 del 30 aprile 2025.

Il documento, è stato redatto osservando i principi contenuti nell'all. 1 al regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell'esercizio finanziario 2025 il bilancio preventivo, è stato oggetto di due provvedimenti di variazione con i seguenti atti delibera del CdA del Palazzo Ducale di Mantova del 13/05/2025, rep. verbali n° 15/2025 (1^ variazione) e delibera del medesimo CdA del 18/12/2025, rep. verbali n° 43/2025 (2^ variazione).

Di seguito si forniscono le informazioni utili per una migliore comprensione dei dati contabili contenuti nel rendiconto generale relativo all'esercizio finanziario 2025, che sarà sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione per la prescritta approvazione, in assenza di Collegio dei Revisori.

La gestione finanziaria di competenza - rappresentata dalla somma del totale delle riscossioni, diminuito dei pagamenti, incrementato dagli accertamenti da riscuotere (residui attivi), diminuito degli impegni da pagare (residui passivi) - presenta un avanzo di € **-1.418.352,51** così costituito:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	**2025**
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	5.898.931,04
Riscossioni	4.592.500,84
Pagamenti	8.153.119,26
Saldo finale di cassa	2.338.312,62

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	5.575.543,06
TOTALE USCITE IMPEGNATE	6.993.895,57
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	**-1.418.352,51**

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 3.173.534,54, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.194.705,97 con minori entrate per € 21.171,43
1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI
- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.159.505,97, sono state accertate somme per € 1.157.986,31 con minori accertamenti per € 1.519,66
- TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 23.000,00, sono state accertate somme per € 15.889,29 con minori accertamenti per € 7.110,71
2) ALTRE ENTRATE
- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.800.000,00, sono state accertate somme per € 1.746.245,44 con minori accertamenti per € 53.754,56

- REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 143.000,00, sono state accertate somme per € 143.299,82 con maggiori accertamenti per € 299,82
- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 69.200,00, sono state accertate somme per € 110.113,68 con maggiori accertamenti per € 40.913,68

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	1.159.505,97	1.157.986,31	1.519,66	0,00
TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	23.000,00	15.889,29	7.110,71	0,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	1.800.000,00	1.746.245,44	53.754,56	0,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	143.000,00	143.299,82	0,00	299,82
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	69.200,00	110.113,68	0,00	40.913,68
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.194.705,97	3.173.534,54	21.171,43	0,00

TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 1.643.069,00, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.653.069,00 con minori entrate per € 10.000,00
1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE
- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.643.069,00, sono state accertate somme per € 1.643.069,00
- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.000,00, sono state accertate somme per € 0,00 con minori accertamenti per € 10.000,00

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	1.643.069,00	1.643.069,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO / PRIVATO	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.653.069,00	1.643.069,00	10.000,00	0,00

TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Non sono previste delle entrate per gestioni speciali

TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 758.939,52, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 728.200,00 con maggiori entrate per € 30.739,52

CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE

TITOLO I - USCITE CORRENTI

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 2.605.877,51, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 3.100.601,60 con minori uscite per € 494.724,09
1) FUNZIONAMENTO
- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 21.500,00, sono state impegnate somme per € 21.500,00
- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 88.000,00, sono state impegnate somme per € 58.950,81 con minori impegni per € 29.049,19
- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.491.929,80, sono state impegnate somme per € 1.265.187,34 con minori impegni per € 226.742,46
2) INTERVENTI DIVERSI
- USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 989.001,40, sono state impegnate somme per € 799.812,45 con minori impegni per € 189.188,95
- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 456.170,40, sono state impegnate somme per € 450.440,12 con minori impegni per € 5.730,28
- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 4.000,00, sono state impegnate somme per € 3.686,35 con minori impegni per € 313,65
- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 8.000,00, sono state impegnate somme per € 6.248,49 con minori impegni per € 1.751,51
- USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.000,00, sono state impegnate somme per € 51,95 con minori impegni per € 9.948,05
3) FONDO DI RISERVA
- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 32.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 32.000,00

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	21.500,00	21.500,00	0,00	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	88.000,00	58.950,81	29.049,19	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	1.491.929,80	1.265.187,34	226.742,46	0,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	989.001,40	799.812,45	189.188,95	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	456.170,40	450.440,12	5.730,28	0,00

ONERI FINANZIARI	4.000,00	3.686,35	313,65	0,00
ONERI TRIBUTARI	8.000,00	6.248,49	1.751,51	0,00
USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10.000,00	51,95	9.948,05	0,00
FONDO DI RISERVA	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	3.100.601,60	2.605.877,51	494.724,09	0,00

TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 3.629.078,54, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 9.092.394,97 con minori uscite per € 5.463.316,43

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 811,48, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 811,48
- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 9.091.583,49, sono state impegnate somme per € 3.629.078,54 con minori impegni per € 5.462.504,95

Voce	STANZIAMENTI DIFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	811,48	0,00	811,48	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	9.091.583,49	3.629.078,54	5.462.504,95	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	9.092.394,97	3.629.078,54	5.463.316,43	0,00

TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI

Non sono previste delle uscite per gestioni speciali

TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 758.939,52, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 728.200,00 con maggiori entrate per € 30.739,52

CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

	Anno finanziario 2025			*Anno finanziario 2024*			
Entrate	***Residui (A)***	***Competenza (B)***	***Cassa (C)***	***Residui (D)***	***Competenza (E)***	***Cassa (F)***	***Diff. % (E/B)***
Entrate Correnti - Titolo I	*983.734,75*	*3.173.534,54*	*2.665.492,32*	*475.692,53*	*3.655.352,67*	*3.681.954,23*	*115,18*
Entrate conto capitale Titolo II	*11.627.545,31*	*1.643.069,00*	*1.163.069,00*	*11.147.545,31*	*1.348.046,03*	*1.209.930,64*	*82,04*
Totale 1	*12.611.280,06*	*4.816.603,54*	*3.828.561,32*	*11.623.237,84*	*5.003.398,70*	*4.891.884,87*	*103,88*
Gestioni speciali Titolo III							*78,95*
Partite Giro Titolo IV	*0,00*	*758.939,52*	*763.939,52*	*5.000,00*	*599.183,68*	*594.183,68*	*0,00*
Totale Entrate	*12.611.280,06*	*5.575.543,06*	*4.592.500,84*	*11.628.237,84*	*5.602.582,38*	*5.486.068,55*	*100,48*
Avanzo amministrazione utilizzato		*1.418.352,51*	*3.560.618,42*				
Totale Generale	*12.611.280,06*	*6.993.895,57*	*8.153.119,26*	*11.628.237,84*	*5.602.582,38*	*5.486.068,55*	
DISAVANZO DI COMPETENZA ….							
Totale a pareggio	*12.611.280,06*	*6.993.895,57*	*8.153.119,26*	*11.628.237,84*	*5.602.582,38*	*5.486.068,55*	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 4.816.603,54, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 5.003.398,70 con minori entrate per € 186.795,16.

	Anno finanziario 2025			*Anno finanziario 2024*			
Spese	***Residui (A)***	***Competenza (B)***	***Cassa (C)***	***Residui (D)***	***Competenza (E)***	***Cassa (F)***	***Diff. % (E/B)***
Uscite correnti Titoli I	*1.334.939,90*	*2.605.877,51*	*2.367.750,37*	*1.096.812,76*	*2.479.795,14*	*2.294.021,51*	*95,16*
Uscite conto capitale Titolo II	*6.950.586,31*	*3.629.078,54*	*5.153.203,39*	*8.474.711,16*	*3.687.016,29*	*3.064.526,31*	*101,60*
Totale 1	*8.285.526,21*	*6.234.956,05*	*7.520.953,76*	*9.571.523,92*	*6.166.811,43*	*5.358.547,82*	*98,91*
Gestioni speciali Titolo III	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Partite Giro Titolo IV	*237.197,38*	*758.939,52*	*632.165,50*	*110.423,36*	*599.183,68*	*542.027,42*	*78,95*
Totale Spese	*8.522.723,59*	*6.993.895,57*	*8.153.119,26*	*9.681.947,28*	*6.765.995,11*	*5.900.575,24*	*96,74*
Avanzo di gestione		*0,00*	*0,00*				
Totale Generale	*8.522.723,59*	*6993895,57*	*8.153.119,26*	*9.681.947,28*	*6.765.995,11*	*5.900.575,24*	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 6.234.956,05, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 6.166.811,43 con maggiori uscite per € 68.144,62.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2025.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € **6.426.869,09,** cosi costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	**COMPETENZA**	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			**5.898.931,04**
RISCOSSIONI	480.239,21	4.112.261,63	4.592.500,84
PAGAMENTI	4.855.428,11	3.297.691,15	8.153.119,26
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			**2.338.312,62**
RESIDUI esercizi precedenti.		**RESIDUI dell'esercizio**	
RESIDUI ATTIVI	11.147.998,63	1.463.281,43	12.611.280,06
RESIDUI PASSIVI	4.826.519,17	3.696.204,42	8.522.723,59
Avanzo al 31 dicembre 2025			**6.426.869,09**

STATO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITÀ	**Valori al 31/12/2024**		**Valori al 31/12/2025**	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti versi lo Stato…..		**0,00**		**0,00**
B) Immobilizzazioni:		**0,00**		**0,00**
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	

C) Attivo circolante:		**17.527.168,88**		**14.949.592,68**
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	11.628.237,84		12.611.280,06	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	5.898.931,04		2.338.312,62	
D - Ratei e Risconti:		**0,00**		**0,00**
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
TOTALE ATTIVITÀ		**17.527.168,88**		**14.949.592,68**
PASSIVITÀ				
A -Patrimonio netto		**7.845.221,60**		**6.426.869,09**
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	8773473,5		7.845.221,60	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-928.251,90		-1.418.352,51	
B) - Fondi per rischi ed oneri		**0,00**		**0,00**
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		**0,00**		**0,00**

D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		**9.681.947,28**		**8.522.723,59**
Debiti	9.681.947,28		8.522.723,59	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		**0,00**		**0,00**
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITÀ		**17.527.168,88**		**14.949.592,68**

IL CONTO ECONOMICO

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € -1.418.352,51 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	**2025**	**2024**
A) Valore della produzione	4.816.603,54	5.003.398,70
B) Costi della produzione	6.234.707,56	6.165.746,93
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-1.418.104,02	-1.162.348,23
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	235.160,83
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	-1.418.104,02	-927.187,40
Imposte dell'esercizio	248,49	1.064,50
Avanzo/Disavanzo Economico	-1.418.352,51	-928.251,90

SITUAZIONE DI CASSA
La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2025, pari ad € **2.338.312,62** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2025 del Tesoriere

PERSONALE DIPENDENTE E T.F.R.
Il personale impegnato, nel corso dell'anno 2025 nelle attività del risulta complessivamente di n. 83 unità (in posizione di distacco ovvero nell'organico della struttura), tutte inquadrate a tempo indeterminato, così ripartite:

AREA	QUALIFICA	UNITÀ
Area II	varie	68
Area III	varie	15

Si ricorda che il Collegio dei Revisori d'Istituto è scaduto in data 10/4/2025 e che, altresì, il CdA opera in regime di *prorogatio* fino al 21/2/2026.

Mantova, 26 gennaio 2026

IL DIRETTORE
……..